

2007年2月20日

# 経営に資する知財活動

—知的財産(活動)による事業貢献の見える化に向けて—

セイコーエプソン株式会社  
業務執行役員  
知的財産本部長  
上柳雅誉

# 【2007年に向けた エプソン企業ビジョン】

通信:ブロードバンド化  
放送:デジタル化

- デジタルコンテンツの拡大  
⇒ 量(容量)と質(画像・映像)  
⇒ カラー化、高画質化
- 画像商品、映像商品の拡大

世の中の動き

## Digital Image Innovation

～画像と映像の融合領域を目指して～

i1  
Printers



i2  
Projectors



i0  
Core devices

i3  
Displays



エプソンの成長戦略

# 【経営戦略と知的財産戦略】

— 知財戦略は経営戦略の主要な柱 —

## SE07 中期経営戦略

将来ビジョンと経営資源を集中すべき事業領域の明確化

事業

中期事業戦略 (事業領域ごと)

【既存事業の知財サポート】

開発

知財

中期開発戦略

中期知財戦略

【将来事業の知財サポート】

SE07 具現化のための開発戦略

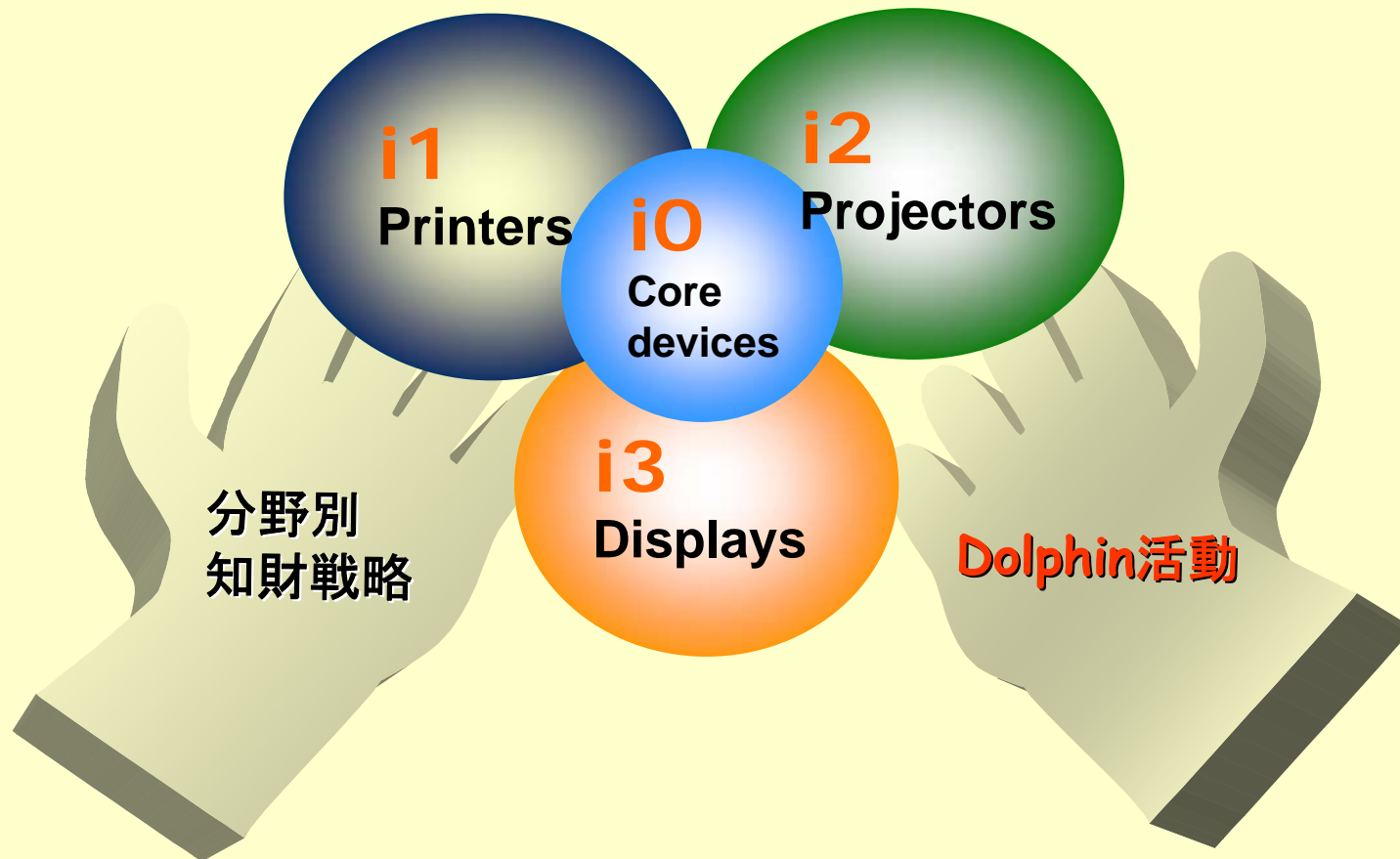
先行した粘り強い開発

SE07 具現化のための知財戦略

新事業領域毎の知財戦略  
早期集中出願

- ・各領域(i1,i2,i3及びi0)に知財資源を戦略投入する。
- ・各領域をEPSON特許勝ちパターンに導く。

## Digital Image Innovation



# 【知的財産活動の基本概念】

## 基本コンセプト

経営に資する知財活動

||

安定高収益体質

知財リスクマネジメント

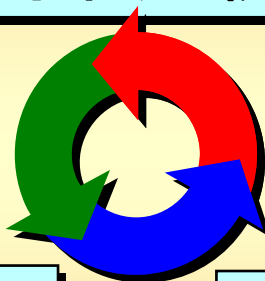
知財の戦略的活用

## 重要戦略

知財活用戦略

ポートフォリオ戦略

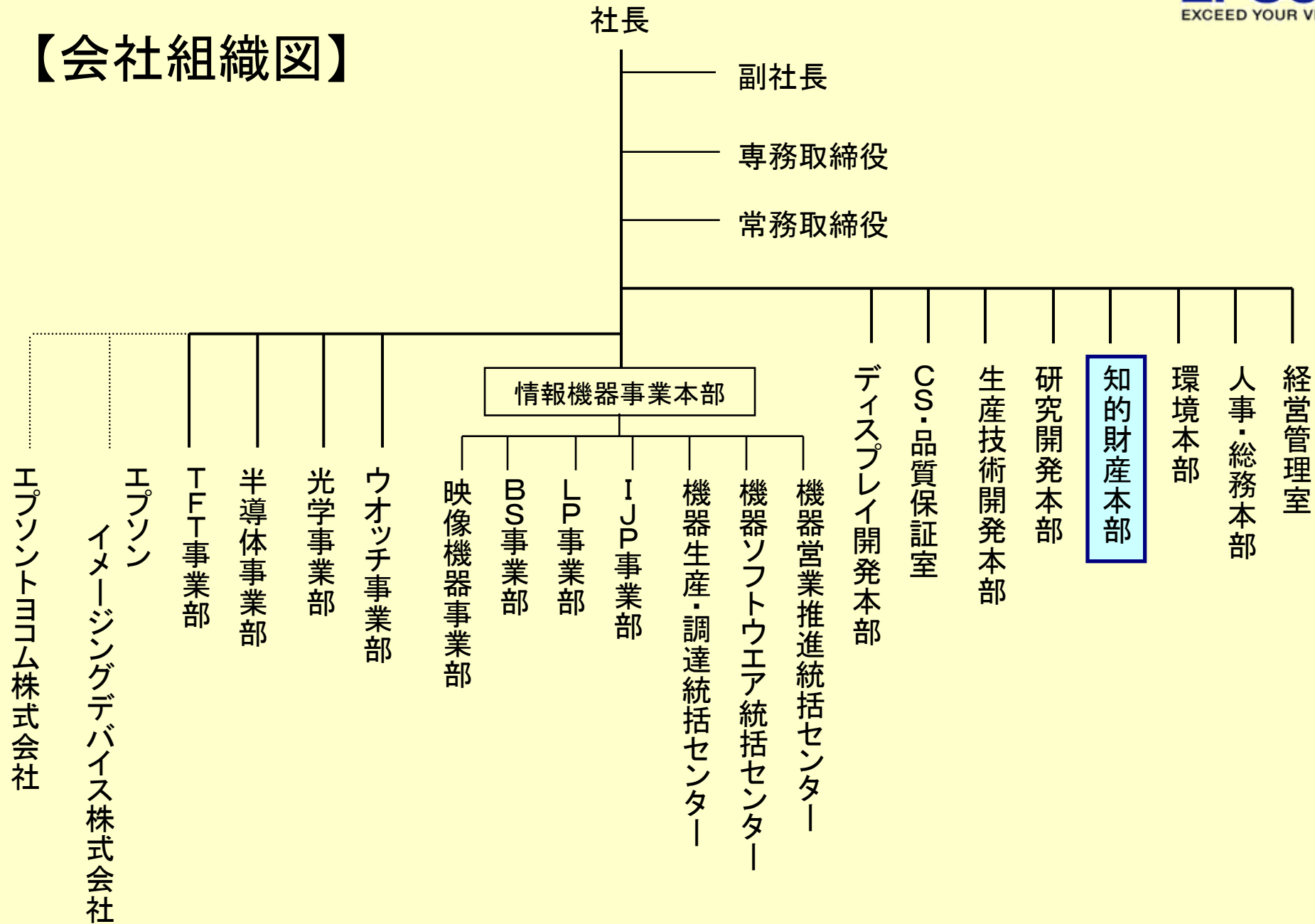
知財活動基盤整備



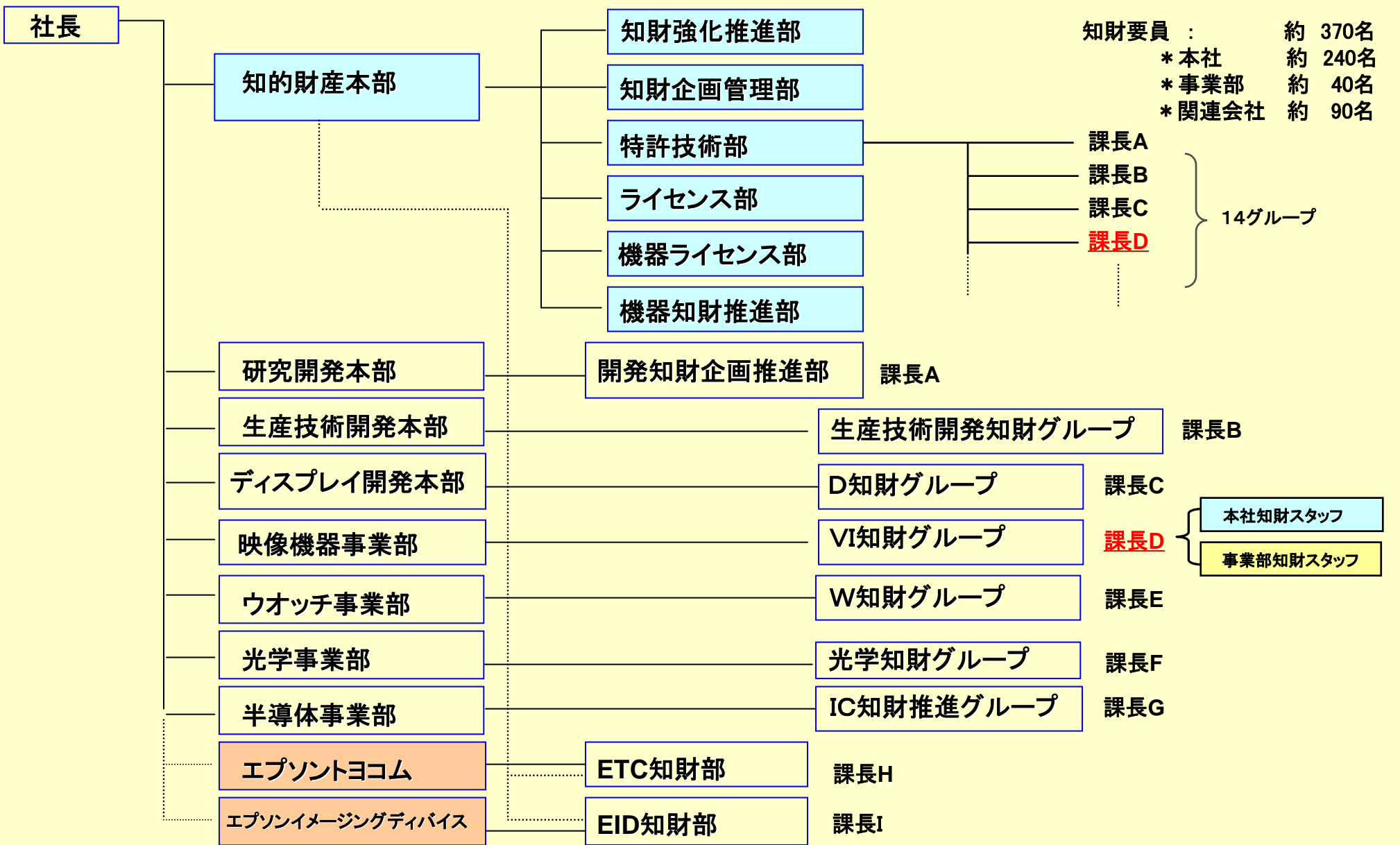
# 【知的財産活動による事業貢献と見える化】

1. エプソン知財組織の特徴
2. Dolphin活動による新規事業創出サポート  
と情報発信
3. 知財活動の見える化

# 【会社組織図】



# 【知財組織】



★関係会社 : エプソンインテリジェンス

★海外拠点 : US知財分室、中国知財分室、欧州知財駐在



# 【エプソンの知財組織のねらい】

- 全社の知財総合力が発揮できること
- 事業戦略に直結した知財活動ができること
- 技術開発（発明）の現場に近いこと
- 縦串と横串により、網羅性とメリハリを両立
- 一貫性のある組織づくりであること
- 会社トップ、事業部トップにとって身近であること

## コーポレートレベル

1. 社長直轄の知財本部体制
2. 知財本部長が執行役員として経営会議のメンバー

## 開発本部、事業部レベル

1. 本部長、事業部長にとって使い勝手の良い直轄の知財組織
2. 知財費用は開発、事業部予算

EPSON事業活動の支援と利益向上に貢献する

# 「知財力倍増活動」 = “Dolphin” 活動

**D**ouble **L**eading **P**atent by Promoting **H**igh Quality **I**nnovations

\* ハイレベルなイノベーションを奨励することにより有力特許を倍増する活動

**Dolphin** : 「知性」「機敏」「協調」

戦略的・面的な発明発掘  
発想法の活用

開発テーマ選定から事業化までを  
トータルサポート

Dolphin活動

発明者の知財意識・スキル向上

情報発信 & 他社分析機能

知財活動の底上げ  
知財DNAの増殖

知財力倍増

新規事業創出をフルサポート

エプソン勝ちパターンの実現

# 【知財情報の提供】

開発

探索テーマに関する知財情報  
開発テーマに関する知財状況、彼我進捗比較  
知財から見た他社開発情報  
事業化移管時のパテントクリアランスと知財戦略  
出願、権利化状況

事業部

BP取得・保有状況  
彼我特許バランス  
新商品に関するパテントクリアランス  
個別事業領域の知財戦略と結果  
出願、権利化状況

経営層

知財ビジョン  
全社知財戦略と結果  
出願権利化方針と状況(全社、事業領域ごと)  
BP取得・保有状況  
知財活用方針と状況  
模倣品対策実績  
知財費用

タイムリー  
定期的  
分かりやすく  
一貫性  
チャンスとリスク  
ポジティブ

# 【知財活動の見える化】

## 次のアクションにつながる情報を優先

知財内部

知財戦略  
活動目標  
業務進捗  
知財ノウハウ・スキル  
コスト  
人材育成の状況

事務所

事務所活用方針  
大まかな知財戦略  
出願権利化方針  
事務所評価  
料金体系

社内

出願、権利化の実績  
ライセンスの実績  
模倣品対策の実績  
彼我特許バランス  
社内・外発明表彰  
事業部長に喜んでもらう  
知財スタッフが生き生きと仕事

社外

客観的な知財情報を主体とする

大まかな知財方針  
出願権利化の数値実績  
模倣品対策状況  
社外発明表彰

**EPSON**  
EXCEED YOUR VISION

END